

广州华立学院（原广东工业大学华立学院）
普通专升本 2022 年《工程项目管理》考试大纲

第一部分 考核内容与考核目标

第一章 工程项目管理概论

一、学习目的与要求

了解项目的含义与特点，理解“工程管理”和“工程项目管理概念，理解工程项目各参与方项目管理的类型和任务，了解工程项目管理的国内外背景及发展趋势。

二、考核知识点与考核目标

- 1.1 项目的含义和特点（了解）
- 1.2 “工程管理”和“工程项目管理”是两个相关而不同的概念（理解）
- 1.3 工程项目管理的类型和任务（理解）
- 1.4 工程项目管理的国内外背景及发展趋势（了解）

第二章 工程项目管理的组织理论

一、学习目的与要求

了解管理学科的概念、组织论的主要研究内容和工程项目管理的国内外背景及发展趋势，熟悉管理任务分工与管理职能分工，熟悉工作流程组织与工程项目结构，掌握组织结构与基本组织结构模式。

二、考核知识点与考核目标

- 2.1 工程项目管理是基于组织理论的管理学科（了解）
- 2.2 组织论的主要研究内容（理解）
- 2.3 组织结构与基本组织结构模式（掌握）
- 2.4 管理任务分工与管理职能分工（理解）
- 2.5 工作流程组织与工程项目结构（理解）
- 2.6 工程项目管理的组织结构（掌握）
- 2.7 建设项目管理规划（理解）

第三章 工程项目目标控制基本原理

一、学习目的与要求

了解项目控制的内涵和类型，熟悉工程项目目标控制基本理论和工程项目风

险管理，掌握工程项目管理的核心-三大目标控制及目标控制的核心。

二、考核知识点与考核目标

- 3.1 项目控制的内涵和类型（了解）
- 3.2 工程项目目标控制基本理论（理解）
- 3.3 动态控制原理在工程项目目标控制中的应用（掌握）
- 3.4 工程项目风险管理（理解）

第四章 项目前期策划

一、学习目的与要求

了解项目前期策划的基本概念、环境调查与分析、项目经济策划，熟悉项目实施策划的目标分析和再论证和项目实施的组织策划，掌握项目定义与项目功能分析和目标控制策划。

二、考核知识点与考核目标

- 4.1 项目前期策划的基本概念（了解）
- 4.3 项目定义与项目功能分析（掌握）
- 4.5 项目实施策划的目标分析和再论证（理解）
- 4.6 项目实施的组织策划（理解）
- 4.7 实施的目标控制策划（掌握）

第五章 工程项目投资控制

一、学习目的与要求

了解项目投资控制概念，熟悉工程项目投资控制的基本原理，掌握工程项目建设各阶段的投资控制的主要任务。

二、考核知识点与考核目标

- 5.1 工程项目投资控制概述（了解）
- 5.2 工程项目投资控制的基本原理（理解）
- 5.3 工程项目建设各阶段的投资控制（掌握）

第六章 工程项目进度管理

一、学习目的与要求

了解进度管理概念，熟悉工程项目网络计划技术、计划的检查与调整，掌握进度控制方法。

二、考核知识点与考核目标

- 6.1 工程项目进度管理概述（了解）
- 6.2 工程项目网络计划技术（掌握）
- 6.3 工程项目进度计划（理解）
- 6.4 工程项目计划的检查与调整（理解）
- 6.5 工程项目进度控制（掌握）
- 6.6 工程项目进度控制案例（掌握）

第七章 工程项目质量和安全管理

一、学习目的与要求

了解项目质量管理、安全管理和环境管理内容，熟悉项目施工现场安全管理任务，掌握工程项目的过程质量控制方法。

二、考核知识点与考核目标

- 7.1 工程项目质量管理概述（了解）
- 7.2 工程项目的过程质量控制（掌握）
- 7.3 工程项目安全管理概述（掌握）
- 7.4 工程项目施工现场安全管理（理解）
- 7.5 工程项目环境管理（理解）

第九章 工程设计阶段的项目管理

一、学习目的与要求

了解工程设计阶段的项目管理内容和工程设计阶段信息管理，熟悉设计任务的委托及设计合同管理内容，掌握工程设计阶段的目标控制方法。

二、考核知识点与考核目标

- 9.1 工程设计阶段的项目管理概述（了解）
- 9.2 设计任务的委托及设计合同管理（理解）
- 9.3 设计任务书（了解）
- 9.4 工程设计阶段的目标控制（掌握）

第十章 工程项目采购管理

一、学习目的与要求

了解工程项目采购规划和采购资格审查，熟悉工程项目采购的基本模式和采购招标文件组成，掌握工程项目采购评标方法。

二、考核知识点与考核目标

10.1 工程项目采购概述（了解）

10.2 工程项目采购的基本模式（掌握）

10.4 工程项目采购资格审查（了解）

第十一章 工程项目施工管理

一、学习目的与要求

了解工程项目施工管理概念，了解工程竣工验收条件和程序，熟悉工程项目施工阶段技术和经济策划方法和步骤。

二、考核知识点与考核目标

11.1 工程项目施工管理概述（了解）

11.2 工程项目施工阶段技术和经济策划（理解）

11.3 工程竣工验收（了解）

第二部分 有关说明与考试要求

一、考核目标的能力层次表述

本大纲在考核目标中，按照“了解”“理解”“掌握”三个能力层次规定其应达到的能力层次要求，各能力层次之间为递进等级关系，后者必须建立在前者的基础上，其含义是：

了解：读懂相关名词、概念等，并能正确认识和表达最低层次的要求。

理解：在识记的基础上，能全面把握基本概念、基本原理、基本方法，能掌握有关概念、原理、方法的区别与关系，是较高层次的要求。

掌握：在理解的基础上，能运用基本概念、基本原理、基本方法联系学过的多个知识点，分析和解决有关的理论问题和实际问题，是最高层次的要求。

二、参考教材

参考教材：《工程项目管理》 丁士昭 主编，高等教育出版社，2017年4月，书号 978-7-04-047353-7

三、学习方法指导

1、在开始阅读指定教材某一章之前，先翻阅大纲中有关这一章的考核知识点及对知识点的能力层次要求和考核目标，以便在阅读教材时做到心中有数，有的放矢；

2、阅读教材时，要逐段细读，逐句推敲，集中精力吃透每一个知识点，对基本概念必须深刻理解，对基本理论必须彻底弄清，对基本方法必须牢固掌握；

3、充分利用与本课程相关的优质学习资源，了解工程管理最前沿动态和实践经验，抓住教材重难点，通过查看视频、阅读笔记、分析实际案例等方法，加深和巩固对工程项目管理的理解；

4、完成书后复习思考题，是理解、消化和巩固所学知识的重要环节。在做练习之前，按考核目标要求的不同层次掌握教材内容，在练习过程中对所学知识进行合理的回顾与发挥，理论联系实际，培养自己的逻辑性，针对问题围绕相关知识点进行层次分明的论述或推导，明确各层次间的逻辑关系。

四、关于命题考试的若干规定：

1、本大纲各章所提到的内容和考核目标都是考试内容，试题覆盖到章，适当突出重点；

2、试卷中对不同能力层次的试题比例大致为“了解”为20%，“理解”为

40%， “掌握” 为 40%。

3、试题难易程度，应合理，易、较易、较难、难比例为 2： 3： 3： 2；

4、每份试卷中各类考核点所占比例约为重点占 65%、次重点占 25%、一般占 10%。

5、试题类型分为：单项选择题、案例分析；

6、考试采用闭卷笔试，考试时间为 150 分钟，试卷总分为 200 分。

五、题型示例（样题）

（一）单项选择题

建设工程项目的组织结构如采用矩阵组织结构模式，则每一个工作部门的指令有（ ）个。

- A. 1 B. 2 C. 3 D. 4

（二）案例分析题

某工程工作逻辑和持续时间如下表所示

工作名称	A	B	C	D	E	F	G	H
紧后工作	C、E	G	D	F	FH		H	
作业时间	4	2	2	6	7	8	6	11

（1）绘制双代号网络图？

（2）求出工期和关键工作？